

**DEPARTAMENTO DE PROTECCIÓN AMBIENTAL
PROGRAMA DE REGULACIÓN DE VÍAS NAVEGABLES**

**Aviso de solicitud de licencia conforme al Capítulo 91 de las Leyes Generales de Massachusetts (M.G.L.)
Solicitud de licencia del Capítulo 91 Número 25-WW16-0004-APP**

Solicitante: WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine, LP

Ubicación del proyecto: 252 Bridge Street y partes adyacentes de la servidumbre de paso de Bridge Street, en Salem, condado de Essex

Fecha de notificación: 7 de mayo de 2025

Audiencia pública remota: 22 de mayo de 2025 a las 2 p. m. y 6 p. m.

Enlace para acceso a la audiencia de las 2 p. m.: <https://us06web.zoom.us/meeting/register/getiljAjSL-6KEXeESCW3w> Enlace para acceso a la audiencia de las 6 p. m.: <https://us06web.zoom.us/meeting/register/CG1AbvsESuycIG3n7Rk5A>

Plazo para presentación de comentarios públicos: 7 de julio de 2025

Se emite este aviso público respecto de la solicitud de licencia del Capítulo 91 presentada por WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine LP para obtener una extensión de la licencia a 50 años para un proyecto de desarrollo que actualmente cuenta con una licencia de 30 años, en virtud de la licencia del Capítulo 91 N.º WW14-000026 expedida el 10 de julio de 2024. El proyecto consiste en la renovación de un estacionamiento en superficie para transformarlo en un desarrollo de uso mixto conformado por un edificio residencial de 6 plantas y 120 unidades (también conocido como «The Exchange») con instalaciones de alojamiento público, estacionamiento residencial y sistema de gestión de aguas pluviales, y espacio público abierto tanto en el «nivel del río» adyacente a la estación de ferrocarril suburbano de MBTA como en el «nivel de Bridge Street» por encima y dentro del área ocupada por el primer nivel del edificio, en las zonas costeras rellenadas de North River, de la Mancomunidad, ubicado en 252 Bridge Street, y la parte adyacente de la servidumbre de paso de Bridge Street en Salem, condado de Essex. Se ha determinado que el proyecto tiene un uso no dependiente del agua. El solicitante pide una ampliación del plazo de la licencia de conformidad con 310 CMR 9.15(b). El Departamento ha identificado que el proyecto se encuentra en una zona con una comunidad de justicia ambiental. Este aviso pretende llegar a la comunidad de justicia ambiental potencialmente afectada.

Las audiencias públicas se celebrarán a distancia el 22 de mayo de 2025 a las 2 p. m. y a las 6 p.m. a través de Zoom. Antes de la reunión, puede descargar y registrarse para obtener una cuenta para este software gratuito en <https://zoom.us> en su teléfono, tablet, equipo de escritorio o portátil. Se recomienda que pruebe la conectividad y funcionalidad antes de la reunión.

Se requiere inscripción previa para participar en la audiencia pública. Regístrese utilizando los enlaces anteriores. Tras registrarse, recibirá un correo electrónico de confirmación con la información necesaria para unirse a la reunión desde su dispositivo. El Programa de Regulación de Vías Navegables de MassDEP realizará esta audiencia con el fin de recabar información que usará para decidir si otorgará o no una Licencia de vías navegables en virtud del Capítulo 91 de las Leyes Generales de Massachusetts.

El Departamento tendrá en cuenta todos los comentarios escritos sobre esta solicitud del Capítulo 91 recibidos a más tardar el 7 de julio de 2025 (Plazo para presentación de comentarios públicos). Si una persona agraviada o un grupo de diez (10) o más ciudadanos no presentan comentarios escritos al Programa de Regulación de Vías Navegables dentro del Plazo para comentarios públicos, se renunciará a cualquier derecho a una audiencia de adjudicación de acuerdo con 310 CMR 9.13(4)(c). El grupo de ciudadanos debe incluir al menos cinco (5) ciudadanos residentes en el municipio en el que se ubica el proyecto propuesto.

Los planos y los documentos del proyecto para esta solicitud de vías navegables se encuentran en el expediente para consulta pública electrónica en: <https://eeaonline.eea.state.ma.us/EEA/PublicApp/> (ingrese el número de solicitud 25-WW16-0004-APP en la página de búsqueda en el campo «ID del registro»). Si necesita asistencia, póngase en contacto con frank.taormina@mass.gov o, si no tiene acceso a correo electrónico, deje un mensaje en (617) 571-1516 y lo contactarán para brindarle otras alternativas.

Se recomienda que los documentos y la correspondencia se presenten electrónicamente con la dirección de correo electrónico antes especificada, siempre que sea posible. Asimismo, los comentarios se pueden enviar por correo postal a MassDEP Waterways Regulation Program c/o Frank Taormina, 100 Cambridge Street, 9th Floor, Boston, MA 02114.

MassDEP ofrece servicios gratuitos de interpretación/traducción para las personas con conocimientos limitados de inglés. Si necesita traducir alguno de los documentos, o si necesita intérprete para participar en una audiencia pública, puede encontrar servicios de traducción/interpretación en el siguiente enlace: <https://www.mass.gov/info-details/massdep-language-translation-assistance>.

**HOJA INFORMATIVA - Solicitud de licencia de vías navegables conforme al Capítulo 91
WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine, LP
«The Exchange»: Proyecto de desarrollo de uso mixto
Zonas costeras rellenadas del North River, Salem, condado de Essex**

WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine LP han presentado una solicitud de licencia conforme al Capítulo 91 al Departamento de Protección Ambiental de Massachusetts (MassDEP) para un desarrollo de uso mixto propuesto en 252 Bridge Street y partes adyacentes de la servidumbre de paso de Bridge Street en Salem, condado de Essex, Massachusetts. El proyecto propuesto está sujeto al Capítulo 91 de las Leyes Generales de Massachusetts (M.G.L.) y a las Regulaciones de Vías Navegables, en 310 CMR 9.00, y debe solicitar y obtener una licencia de vías navegables conforme al Capítulo 91.

MassDEP está iniciando el proceso público para esta solicitud con el fin de recabar opiniones del público acerca del proyecto, de acuerdo con el Capítulo 91 y las Regulaciones de Vías Navegables; el proceso incluirá un período de sesenta (60) días de comentarios públicos y una audiencia pública. Al final de esta hoja informativa encontrará una copia del aviso público con información sobre cómo examinar la solicitud de licencia, asistir a la audiencia pública y cómo enviar comentarios.

Una vez finalizado el proceso público y después de completar la revisión técnica de la solicitud, que incluye una revisión de los comentarios públicos escritos recibidos, MassDEP emitirá una decisión para aprobar o rechazar la solicitud de la licencia.

Información de la ubicación

252 Bridge Street (también denominado «el predio Crescent») y partes adyacentes de la servidumbre de paso de Bridge Street en la ciudad de Salem, condado de Essex, Massachusetts.

Información del proyecto

Este proyecto está actualmente autorizado mediante la licencia del Capítulo 91 N.º WW14-0000026 expedida el 10 de julio de 2024, que tiene una **vigencia de 30 años**. Ahora, el solicitante pide que se extienda el plazo de la licencia del proyecto a **50 años**. No se proponen cambios en el proyecto; una nueva licencia autorizaría la extensión del plazo de la licencia.

El solicitante propone renovar un estacionamiento en superficie existente para transformarlo en un desarrollo de uso mixto (también conocido como «The Exchange») que incluirá un edificio residencial de 6 plantas y 120 unidades con instalaciones de alojamiento público y estacionamiento residencial, sistema de gestión de aguas pluviales y espacio público abierto en las zonas costeras rellenadas de North River, de la Mancomunidad. El desarrollo está ubicado en 252 Bridge Street, y partes adyacentes de la servidumbre de paso de Bridge Street en la ciudad de Salem, condado de Essex. Se propone que el espacio público abierto requerido esté ubicado en el «nivel del río», adyacente a la estación del ferrocarril suburbano de MBTA, y a «nivel de Bridge Street» por encima y dentro del área ocupada por el primer nivel del edificio.

El proyecto requirió revisión de conformidad con la Ley de Protección Ambiental de Massachusetts (MEPA - EEA # 16616), y recibió un certificado emitido por la Secretaria el 14 de abril de 2023 ([Monitor Ambiental de la MEPA - state.ma.us](https://www.monitorambiental.state.ma.us)) en el que se documenta que el proyecto cumple adecuada y correctamente con la MEPA. El proyecto también requirió una revisión de conformidad con la Ley de Protección de Humedales y obtuvo una Orden final de condiciones (DEP, Expediente N.º 064-769) de la Comisión de Conservación de Salem el 7 de febrero de 2023, y una enmienda posterior de dicha orden, emitida el 21 de noviembre de 2024. Se realizará una evaluación de los beneficios y cargas del proyecto en relación con los intereses del Capítulo 91, como parte de la revisión de la solicitud por parte del MassDEP. A continuación se incluye un cuadro con todos los permisos/aprobaciones obligatorios previstos.

Nombre del organismo	Permiso / Revisión / Aprobación	Estado
ESTATALES		
Oficina Ejecutiva de Energía y Asuntos Ambientales de Massachusetts (Oficina de la MEPA)	Revisión conforme a la Ley de Políticas Ambientales de Massachusetts	Certificado final emitido el 14 de abril de 2023
Departamento de Protección Ambiental de Massachusetts	Licencia del Capítulo 91	WW14-0000026, emitido del 10 de julio de 2024; Presentación actual para una extensión del plazo de la licencia
LOCALES		
Comisión de Conservación de Salem	Orden de condiciones en virtud de la Ley de Humedales	Expediente N.º 064-769 del DEP, orden de condiciones emitida el 7 de febrero de 2023; enmienda emitida el 21 de noviembre de 2024
Junta de Planificación de Salem	Aprobación de la Junta	Aprobado el 5 de enero de 2023
Autoridad de Desarrollo Urbano de Salem	Aprobación	Aprobado el 21 de diciembre de 2022
Junta de Apelaciones de Zonificación de Salem	Revisión del plano de obra	Aprobado en virtud de la Ordenanza de Zonificación de Salem como Desarrollo Urbano Planificado (PUD)

Comunidades de justicia ambiental

El emplazamiento del proyecto se encuentra en una comunidad de JA caracterizada por ingresos. Este proyecto incluye una acción/actividad central que requiere una licencia del Capítulo 91 y es un nuevo uso no dependiente del agua que ocupa uno o más acres de vías navegables o zonas costeras dentro de una comunidad de JA, por tanto cumple con el límite de MassDEP que exige un Plan de participación pública (PIP) por la ubicación de JA. Además, el proyecto también se encuentra a menos de una milla de veintinueve (29) grupos de bloques de JA, entre ellos: once (11) designados como bloques con minorías, tres (3) designados como minorías e ingresos, uno (1) designado como bloque con aislamiento lingüístico, uno (1) designado como minorías, ingresos y aislamiento lingüístico, uno (1) designado como minoría y aislamiento lingüístico, y cuatro (4) designados como ingresos. (Fuente: [Comunidades de Justicia Ambiental en Massachusetts](#)). Si bien no corresponde a un criterio de comunidad de JA, el mapa lingüístico identifica español y portugués como lenguas habladas por los residentes en la zona del proyecto. Para ver esta información, consulte la herramienta de visualización en [lenguas habladas](#). Ingrese la dirección en la barra de búsqueda etiquetada «buscar dirección o lugar» y también consulte el siguiente mapa.



MassDEP ofrece servicios gratuitos de interpretación/traducción para las personas con conocimientos limitados de inglés. Si necesita traducir alguno de los documentos, puede encontrar servicios de traducción en el siguiente enlace: <https://www.mass.gov/info-details/massdep-language-translation-assistance>. Si necesita un intérprete para participar en la audiencia pública, escríbale a Nishaila Porter a nishaila.porter@mass.gov. Las solicitudes de intérpretes para la audiencia pública deben presentarse antes del miércoles 14 de mayo de 2025.

El solicitante contactó a organismos estatales, regionales y locales y a organizaciones comunitarias de justicia ambiental para que ayuden a contactar a las comunidades de justicia ambiental designadas, como parte del proceso de la MEPA y antes del proceso de solicitud del Capítulo 91. En esta hoja informativa, se incluye una copia de la «Lista de Circulación» de la MEPA como anexo.

Además de poner a disposición del público la solicitud, el aviso público y la hoja informativa mediante los enlaces y contactos enumerados en el presente documento, este hoja informativa y aviso público del Capítulo 91 se traducirán al español, portugués y a otros idiomas previa solicitud, y estarán disponibles en la biblioteca pública de Salem, ubicada en 370 Essex Street, en el Ayuntamiento de Salem, ubicado en 93 Washington Street, y en el sitio web del proyecto en: [HOME | The Exchange Salem](#)

Participación y comentarios del público

Los planos y los documentos del proyecto para esta solicitud de vías navegables se encuentran en el expediente para consulta pública electrónica en el Portal de acceso público EEA ePLACE: <https://eeaonline.eea.state.ma.us/EEA/PublicApp/> (ingrese el número de solicitud **25-WW16-0004-APP** en la página de búsqueda en el campo «ID del registro»).

Si necesita asistencia, póngase en contacto con frank.taormina@mass.gov o, si no tiene acceso a correo electrónico, deje un mensaje en (617) 571-1516 y lo contactarán para brindarle otras alternativas.

Esta información también se incluye en el aviso público —del cual se adjunta una copia en el presente documento—, que se publicará en un periódico local y en el *Monitor Ambiental* el **7 de mayo de 2025** (<https://eeaonline.eea.state.ma.us/EEA/MEPA-eMonitor/home>). La audiencia pública se celebrará el **22 de mayo de 2025**, y el período de comentarios públicos estará abierto hasta el **7 de julio de 2025**.

Esta hoja informativa y el aviso público se publicarán en el sitio web de MassDEP en: [Audiencias públicas y oportunidades para comentarios de MassDEP | Mass.gov](#). Los comentarios deben enviarse por correo electrónico a frank.taormina@mass.gov o por correo postal a MassDEP Waterways Regulation Program c/o Frank Taormina, 100 Cambridge Street, 9th Floor, Boston, MA 02114.

Una vez finalizado el proceso administrativo de la solicitud, incluida la audiencia pública y el período de comentarios, MassDEP llevará a cabo una revisión técnica de la solicitud. Esta revisión incluye la documentación que demuestra el cumplimiento del proyecto con todas las normas reglamentarias aplicables, la consideración de los comentarios públicos presentados durante el período de comentarios y las respuestas del solicitante a los comentarios. Tras finalizar la revisión técnica, MassDEP emitirá una decisión acerca de la solicitud, que contará con un período de apelación de veintiún (21) días.

**DEPARTAMENTO DE PROTECCIÓN AMBIENTAL
PROGRAMA DE REGULACIÓN DE VÍAS NAVEGABLES**

**Aviso de solicitud de licencia conforme al Capítulo 91 de las Leyes Generales de Massachusetts (M.G.L.)
Solicitud de licencia del Capítulo 91 Número 25-WW16-0004-APP**

Solicitante: WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine, LP

Ubicación del proyecto: 252 Bridge Street y partes adyacentes de la servidumbre de paso de Bridge Street, en Salem, condado de Essex

Fecha de notificación: 7 de mayo de 2025

Audiencia pública remota: 22 de mayo de 2025 a las 2 p. m. y 6 p. m.

Enlace para acceso a la audiencia de las 2 p. m.: <https://us06web.zoom.us/meeting/register/getiljAjSL-6KEXeESCW3w> Enlace para acceso a la audiencia de las 6 p. m.: <https://us06web.zoom.us/meeting/register/CG1AbvsESuycIG3n7Rk5A>

Plazo para presentación de comentarios públicos: 7 de julio de 2025

Se emite este aviso público respecto de la solicitud de licencia del Capítulo 91 presentada por WinnDevelopment Company LP, Exchange Salem Four LP y Exchange Salem Nine LP para obtener una extensión de la licencia a 50 años para un proyecto de desarrollo que actualmente cuenta con una licencia de 30 años, en virtud de la licencia del Capítulo 91 N.º WW14-000026 expedida el 10 de julio de 2024. El proyecto consiste en la renovación de un estacionamiento en superficie para transformarlo en un desarrollo de uso mixto conformado por un edificio residencial de 6 plantas y 120 unidades (también conocido como «The Exchange») con instalaciones de alojamiento público, estacionamiento residencial y sistema de gestión de aguas pluviales, y espacio público abierto tanto en el «nivel del río» adyacente a la estación de ferrocarril suburbano de MBTA como en el «nivel de Bridge Street» por encima y dentro del área ocupada por el primer nivel del edificio, en las zonas costeras rellenadas de North River, de la Mancomunidad, ubicado en 252 Bridge Street, y la parte adyacente de la servidumbre de paso de Bridge Street en Salem, condado de Essex. Se ha determinado que el proyecto tiene un uso no dependiente del agua. El solicitante pide una ampliación del plazo de la licencia de conformidad con 310 CMR 9.15(b). El Departamento ha identificado que el proyecto se encuentra en una zona con una comunidad de justicia ambiental. Este aviso pretende llegar a la comunidad de justicia ambiental potencialmente afectada.

Las audiencias públicas se celebrarán a distancia el 22 de mayo de 2025 a las 2 p. m. y a las 6 p.m. a través de Zoom. Antes de la reunión, puede descargar y registrarse para obtener una cuenta para este software gratuito en <https://zoom.us> en su teléfono, tablet, equipo de escritorio o portátil. Se recomienda que pruebe la conectividad y funcionalidad antes de la reunión.

Se requiere inscripción previa para participar en la audiencia pública. Regístrese utilizando los enlaces anteriores. Tras registrarse, recibirá un correo electrónico de confirmación con la información necesaria para unirse a la reunión desde su dispositivo. El Programa de Regulación de Vías Navegables de MassDEP realizará esta audiencia con el fin de recabar información que usará para decidir si otorgará o no una Licencia de vías navegables en virtud del Capítulo 91 de las Leyes Generales de Massachusetts.

El Departamento tendrá en cuenta todos los comentarios escritos sobre esta solicitud del Capítulo 91 recibidos a más tardar el 7 de julio de 2025 (Plazo para presentación de comentarios públicos). Si una persona agraviada o un grupo de diez (10) o más ciudadanos no presentan comentarios escritos al Programa de Regulación de Vías Navegables dentro del Plazo para comentarios públicos, se renunciará a cualquier derecho a una audiencia de adjudicación de acuerdo con 310 CMR 9.13(4)(c). El grupo de ciudadanos debe incluir al menos cinco (5) ciudadanos residentes en el municipio en el que se ubica el proyecto propuesto.

Los planos y los documentos del proyecto para esta solicitud de vías navegables se encuentran en el expediente para consulta pública electrónica en: <https://eeaonline.eea.state.ma.us/EEA/PublicApp/> (ingrese el número de solicitud 25-WW16-0004-APP en la página de búsqueda en el campo «ID del registro»). Si necesita asistencia, póngase en contacto con frank.taormina@mass.gov o, si no tiene acceso a correo electrónico, deje un mensaje en (617) 571-1516 y lo contactarán para brindarle otras alternativas.

Se recomienda que los documentos y la correspondencia se presenten electrónicamente con la dirección de correo electrónico antes especificada, siempre que sea posible. Asimismo, los comentarios se pueden enviar por correo postal a MassDEP Waterways Regulation Program c/o Frank Taormina, 100 Cambridge Street, 9th Floor, Boston, MA 02114.

MassDEP ofrece servicios gratuitos de interpretación/traducción para las personas con conocimientos limitados de inglés. Si necesita traducir alguno de los documentos, o si necesita intérprete para participar en una audiencia pública, puede encontrar servicios de traducción/interpretación en el siguiente enlace: <https://www.mass.gov/info-details/massdep-language-translation-assistance>.

Contactos de la MEPA

Nombre	Apellido	Cargo	Afiliación	Correo electrónico
Organizaciones ambientales de Massachusetts				
Julia	Blatt	Directora Ejecutiva	Mass Rivers Alliance	juliablatt@nassriversalliance.org
Andrea	Nyamekye	Directora Asociada	Neighbor to Neighbor	Andrea@n2nma.org elvis@n2nma.org
Ben	Hellerstein	Director del estado MA	Environment Massachusetts	ben@environmentmassachusetts.org
Claire	B.W. Muller	Director/a de Construcción de Movimientos	Unitarian Universalist Mass Action Network	claire@uumassaction.org
Cindy	Luppi	Directora para Nueva Inglaterra	Clean Water Action	cluppi@cleanwater.org
Deb	Pasternak	Directora, Capítulo MA	Sierra Club MA	deb.pasternak@sierraclub.org
Heather	Clish	Directora de Política de Conservación y Recreación	Appalachian Mountain Club	hclish@outdoors.org
Heidi	Ricci	Directora de Política	Mass Audubon	hricci@massaudubon.org
Kelly	Boling	Directora estatal de MA y RI	The Trust for Public Land	kelly.boling@tpl.org
Kerry	Bowie	Presidente de la Junta	Browning the GreenSpace	kerry@msaadapartners.com
Nancy	Goodman	Vicepresidenta de Política	Environmental League of MA	ngoodman@environmentalleague.org
Rob	Moir	Director Ejecutivo	Ocean River Institute	rob@oceanriver.org
Robb	Johnson	Director Ejecutivo	Mass Land Trust Coalition	robb@massland.org
Sarah	Dooling	Directora Ejecutiva	Mass Climate Action Network (MCAN)	sarah@massclimateaction.net
Staci	Rubin	Abogada sénior	Conservation Law Foundation	srubin@clf.org
Sylvia	Broude	Directora Ejecutiva	Community Action Works	sylvia@communityactionworks.org
Winston	Vaughan	Director de Soluciones Climáticas	Healthcare without Harm	wvaughan@hcwh.org

Organizaciones indígenas

Alma	Gordon	Presidenta	Tribu Chappaquiddick de la nación Wampanoag	tribalcouncil@chappaquiddick-wampanoag.org
Cheryil	Toney Holley	Presidente	Nación Nipmuc (Hassanamisco Nipmucs)	crwritings@aol.com
John	Peters, Jr.	Directora Ejecutiva	Comisión de Asuntos Indígenas de Massachusetts (MCIA)	John.peters@mass.gov
Kenneth	White	Presidente del Consejo	Consejo Indígena Chaubunagungamaug Nipmuck	acw1213@verizon.net
Melissa	Ferretti	Presidente	Tribu Herring Pond Wampanoag	melissa@herringpondtribe.org
Patricia	D. Rocker	Presidenta del Consejo	Tribu Chappaquiddick de la nación Wampanoag, clan Whale	rockerpatriciad@verizon.net
Raquel	Halsey	Directora Ejecutiva	North American Indian Center of Boston	rhalsey@naicob.org
Cora	Pierce	No proporcionado	Tribu Pocassett Wampanoag	Coradot@yahoo.com
Elizabeth	Soloman	No proporcionado	Tribu Massachusetts en Ponkapoag	Solomon.Elizabeth.e@gmail.com

Tribus federales

Bettina	Washington	Funcionaria tribal de preservación histórica	Tribu Wampanoag de Gay Head (Aquinnah)	thpo@wampanoagtribe-nsn.gov
Bonney	Hartley	Gerente de Preservación Histórica	Tribu Stockbridge-Munsee	bonney.hartley@mohican-nsn.gov
Brian	Weeden	Presidente	Tribu Mashpee Wampanoag	Brian.Weeden@mwtribe-nsn.gov

Otras organizaciones

Tonthat	Flora	Presidente	Asociación vecinal de Bridge Street	bridgestneck@gmail.com
Kennedy	Katherine	Agente de conservación	Comisión de Conservación	kkennedy@salem.com
Femino	Bob	Copresidente	Asociación vecinal de Endicott Street	gesna.salem@gmail.com
Mann	Barbara	Copresidente	Asociación vecinal de Endicott Street	gesna.salem@gmail.com
Lindeman	Richard		Asociación vecinal de Federal Street	federalstreetsalem@gmail.com
Riggin	Mira		Asociación vecinal del distrito histórico de Derby Street	mriggin@leap4ed.org
Duran	Grace	Presidenta	Latino Leadership Coalition	llcsalem.president@gmail.com
Saris	Linda	Directora Ejecutiva	LEAP for Education	lsaris@leap4ed.org
Evans	Christy		Asociación vecinal de Mack Park	mackparkorg@gmail.com
Sterlin	Anne		Asociación vecinal de North Fields	leafpeeper98@yahoo.com
Bowers	Natalie	Presidenta	Sede de North Shore, NAACP	info@northshorenaacp.org
Meisenheiter	Laura	Directora Ejecutiva	Programas de acción comunitaria de North Shore	info@nscap.org
Northcutt	Mickey	Directora Ejecutiva	North Shore Community Development Coalition	info@northshorecdc.org
Brennan	Margaret	Presidenta y Directora Ejecutiva	North Shore Community Health // Salem Family Health Center	info@nschi.org
			Asociación de empresarios latinos de North Shore	nslatinobusinessasso@comcast.net
Corchado	Lucy	Presidente	Point Neighborhood	lucycorchado@yahoo.com
Newton	Shawn	Presidente	Race Equity Task Force	raceequity@salem.com
Caffrey	Allison	Directora Ejecutiva	ROOTS	acaffrey@rootns.org
Gozemba	Pat	Copresidenta	Salem Alliance for the Environment	pgozemba@gmail.com
Keegan	Cindy	Copresidenta	Salem Alliance for the Environment	ckeegan@analogic.com

Moroney	Dennis		Asociación vecinal de Salem Common	events@salemcommon.org
Rolke	Janelle		Salem Recycles	jrolke@salem.com
Warren	Barbara	Directora Ejecutiva	Salem Sound Coastwatch	barbara.warren@salemsound.org
Jerzylo	Cynthia	Presidente	Asociación vecinal de Salem Willows	cynthia.jerzylo@gmail.com
Hayes	John	Presidente	Comisión de Sustentabilidad, Energía y Resiliencia	jhayes@salem.com
Bisono	Esmeralda	Gerente de Sustentabilidad y Resiliencia	Comisión de Sustentabilidad, Energía y Resiliencia	Ebisono@salem.com
Liberti	Pat		Distrito 4 / Grupo vecinal de Gallows Hill	gallowshillwardfourgroup@yahoo.com
Riccardi	Megan	Concejala municipal del distrito 6	Ciudad de Salem	MRiccardi@Salem.com
Watson-Felt	Caroline	Concejala municipal del distrito 2	Ciudad de Salem	cwatsonfelt@salem.com